

Virkeligheden er klog

af Thomas Rosenstand

| | |
|--|----|
| Forord af Soulaima Gourani..... | 11 |
| Mit eget forord..... | 12 |
| Virkeligheden er klog? | 13 |
| Nysgerrighed skabte mit livssyn..... | 13 |
| Veninde Thomas..... | 14 |
| Jeg har altid ret..... | 14 |
| Herfra min verden går | 16 |
| En lille og forkælet efternøler..... | 16 |
| Fra borgerligt hjem over røde tanker til virkeligheden | 16 |
| En mosedreng der ikke passede ind..... | 17 |
| Prov det hele mindst én gang..... | 18 |
| Har du styr på dine mål? | 20 |
| Hvorfor er det så, at rigdom alligevel ikke gav lykken til så mange? | 20 |
| Til hvad, spørger jeg - til hvad? | 20 |
| Dine mål må aldrig kun være "hvad" | 21 |
| Min vej fra "hvad" mål mod "til hvad" | 22 |
| Vores nye mål..... | 23 |
| Din indre bestyrelse..... | 24 |
| Hvem sidder i din bestyrelse? | 24 |
| Hvad laver den indre bestyrelse? | 24 |
| Hvordan identificerer du medlemmerne i bestyrelsen? | 25 |
| Find dem og giv dem navne..... | 25 |

| | | | |
|--|----|--|----|
| Hvem i din bestyrelse gjorde udslaget? | 26 | Citatreligion? | 36 |
| Ven eller fjende? | 26 | Citater imponerer ikke dem, du gerne vil imponere..... | 36 |
| At fyre bestyrelsесmedlemmer | 27 | Spin dig selv..... | 38 |
| Visualisering er vejen frem..... | 27 | Hvorfor skal du spinne dig selv? | 38 |
| Virkeligheden er klog..... | 27 | Undgå fejl i det, du leverer | 39 |
| Tiden er klog..... | 28 | Fejlfrit er altid det billigste..... | 39 |
| Hvad med de tomme stole i bestyrelsесlokalet? | 28 | Om faldskærme..... | 39 |
| Det er ikke alt, der kommer bestyrelsen ved!..... | 28 | Du skal ikke kontrollere - du skal finde fejlen | 40 |
| Lær at tage hurtige beslutninger | 29 | Øv dig i at være pedantisk..... | 41 |
| Den ydre bestyrelse | 30 | Tag plads på det ubevidste plan hos andre | 41 |
| Jante lever i bedste velgående | 30 | Vind på de fejl, du begår | 42 |
| Den Himmerlandske Jantelov..... | 30 | En fejl opleves forskelligt..... | 42 |
| Du skal forstå Janteloven for at modvirke den | 31 | Den hidsige kunde | 42 |
| Den gode og den onde misundelse | 31 | Anerkend alvoren i fejlen | 42 |
| Hvordan skal du håndtere det, hvis du selv lider lidt af Jantelov? | 32 | “Pyt med det kunden” - pas på her..... | 43 |
| Når andre bruger Janteloven mod dig | 33 | Luk sagen helt og aldeles hver gang..... | 43 |
| Hvem er i din ydre bestyrelse? | 33 | Evnен og viljen til at rette fejl | 43 |
| Laveste fællesnævner | 34 | Folk må aldrig føle sig glemte..... | 44 |
| Små stræberes børnehave | 34 | Hvad du kan lære af ænder..... | 45 |
| Men hvad med ligheden for alle? | 34 | Vær som en and..... | 45 |
| Dyrk det umulige - også for dine børn..... | 35 | Snipers i Sarajevo | 46 |
| Hvad laver dette kapitel her? | 35 | Sarajevo engang i 90'erne..... | 46 |
| Bryd ud af Gajolæsken..... | 36 | | |

| | | | |
|--|-----------|--|-----------|
| Gu' vil jeg ej dø nu..... | 46 | Variable omkostninger er et stærkt våben..... | 63 |
| Der er altid veje ud - du skal bare huske at se dem..... | 47 | Hvad kan gøres til variable omkostninger?..... | 64 |
| Menneskets superkræfter..... | 48 | De faste omkostninger..... | 65 |
| Ro og overblik er tillært..... | 49 | Fra underskud til overskud | 66 |
| Nødproceduren..... | 49 | Ny kaffemaskine? Kun hvis der er overskud næste måned! | 66 |
| Kig - Ræk - Træk | 49 | Vi arbejdede gratis - ganske enkelt | 67 |
| Det er ikke enten maskine eller menneske - tværtimod | 50 | Vi fyrede, købte et timestyringssystem og fik årets chok | 68 |
| Jo mere instinktiv tænkning - jo mere frihed..... | 51 | Vi skal jo også være flinke? | 69 |
| Mod er ikke mangel på frygt - det er kontrol af frygt..... | 51 | At lære kunderne at ting koster penge | 70 |
| Lav en beredskabsplan for ildebrand i dit hjem..... | 52 | Styring og opfølgnings er svaret | 70 |
| Hvad er så leren af den øvelse? | 52 | Det bevidste valg | 71 |
| Lav nu flere beredskabsplaner | 53 | Hvem har ansvaret for dig og dit liv? | 71 |
| Er det virkelig så simpelt? | 53 | Det er også bare fordi... | 72 |
| Paretos lov..... | 54 | Sådan starter du..... | 72 |
| Respekter Paretos lov..... | 55 | Hvad er det bevidste valg egentlig?..... | 73 |
| Hvad handler det om? | 55 | At bryde mønstre er at leve | 74 |
| Tid er i virkeligheden dit guld..... | 56 | Hvad er et negativt mønster? | 74 |
| Hvordan får du mere tid? | 57 | Bryd et mønster hver måned - start med de lette | 75 |
| Selskabelighed efter 80/20 reglen..... | 57 | Er det virkelig så nemt?..... | 76 |
| Selvgjort er ikke velgjort..... | 59 | Hvorfor overhovedet bryde de trygge mønstre? | 76 |
| Det kan du da gøre billigere selv..... | 59 | Hemmeligheden? | 78 |
| Tid er penge - i mere end én forstand | 60 | Baggrunden for min opdagelse af hemmeligheden..... | 78 |
| Omkostninger | 63 | Først skal vi lige ned på jorden - næsten | 79 |

| | | | |
|--|-----------|---|------------|
| Hvordan virker hemmeligheden så? | 79 | Verden er et pædagogisk legetøj | 97 |
| De der visualiserer - og så alle de andre | 80 | Du er unik - hvis du vil og tør..... | 97 |
| Visualisering er et fantastisk gyllefilter..... | 80 | Pas på Rasmus Modsat | 98 |
| Hvordan visualiserer du? | 81 | Lær at sige nej..... | 98 |
| Lær det gode af psykopaterne | 82 | Kan du sige nej, kan du også sige din mening..... | 99 |
| Visualiser dig rask | 83 | Den der selvtillid..... | 100 |
| Kom fremad baglæns | 84 | Selvtillid er noget, du tager | 101 |
| Start med resultatet af løsningen | 84 | Arv og miljø | 101 |
| Alt kan løses med reverse engineering | 85 | Tag det første skridt i dag..... | 101 |
| Salige er de sagtmodige | 86 | Hvor kan du opbygge selvtillid? | 103 |
| Sagtmodige dør også - men har de levet? | 86 | Husk lige virkeligheden..... | 104 |
| Ydmyghed er den stærkes fornemste dyd..... | 87 | Bekymringer dræber - problemer styrker | 105 |
| Hvad er så den rigtige ydmyghed? | 88 | Bekymringer er fiktive, til de realiseres | 105 |
| Sommerfugleeffekten | 88 | Problemer er realiserede bekymringer..... | 105 |
| Brudte aftaler er altid med vilje | 89 | Problemknusere bekymrer sig sjældent..... | 105 |
| De 6 gode regler om aftaler | 90 | Hvorfor styrker problemer? | 106 |
| Så kom dog i gang! | 92 | Om at løse problemer | 108 |
| Fra badekåber til bar numse | 92 | Regel nr. 1: Skynd dig langsomt | 108 |
| Hvis du vil være sikker, skal du lade være | 93 | Regel nr. 2: Hold fokus på nuet..... | 109 |
| Hvad er det værste, der kan ske? | 93 | Regel nr. 3: Ensomme ulve dør ensomme..... | 109 |
| Få det til at ske | 96 | Regel nr. 4: Åbn dine øjne | 110 |
| Elsk mig, elsk mig! | 97 | Regel nr. 5: Tag dig sammen..... | 110 |
| | | At få kritik..... | 111 |

| | | | |
|---|-----|---|-----|
| Kritik er interesse - og nogle gange for dig..... | 111 | Når krisen rammer | 124 |
| Benægtelse, forsvar eller dialog? | 111 | Det er finanskrisens skyld..... | 124 |
| Skidt og kanel i kritik..... | 112 | Opgangstider er gift for din forretning | 124 |
| Sluk flammen hos din kritiker..... | 113 | Da den store lagkage blev mindre..... | 125 |
| Kritik mod det menneske du er | 114 | Tag det aldrig for givet..... | 126 |
| At give kritik | 115 | Vær lidt god ved dig selv | 127 |
| Hvorfor vil du kritisere? | 115 | Selvpleje er vejen til omsorg for andre..... | 127 |
| Målet med din kritik? | 115 | Brug nu den krone eller to mere | 128 |
| Følelser eller ej?..... | 116 | Mad med god karma?..... | 128 |
| Kritik i offentligt rum..... | 116 | Er altting så nemt? | 129 |
| Forventninger | 117 | Thomas Supermand? | 129 |
| Hvem bestemmer en forventning?..... | 117 | Gør op med klynkeriet..... | 129 |
| Definer og afstem dine forventninger | 117 | Opsør dig ordentligt..... | 130 |
| Klar tale fjerner skuffelse | 118 | Tro på det er muligt | 130 |
| Vær ærlig med dine forventninger | 119 | Hvad med solcreme?..... | 130 |
| Forskellen mellem drømme og forventninger | 120 | | |
| De professionelle forventninger | 120 | | |
| Til dig der sælger | 121 | | |
| Metoder der virker..... | 121 | | |
| Pølsemandens salg af sodavand..... | 121 | | |
| Få dit ja ad bagvejen | 122 | | |
| Tragten..... | 122 | | |
| Sig det, som det er..... | 123 | | |